

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ЗПО «Дніпровський професійний технологічний коледж»

# РОБОЧИЙ ЗОШИТ

## ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ

(для самостійної роботи здобувачів освіти)

**з дисципліни ВК5 «Менеджментв будівництві »**

Рівень освіти: Фахова передвища освіта (ОПС «Фаховий молодший бакалавр»)

Галузь знань: 19 Архітектура та будівництво (G Інженерія, виробництво та будівництво)

Спеціальність: 192 Будівництво та цивільна інженерія (G19 Будівництво та цивільна інженерія)

Викладач: Юлія ПУСТОВОЙТ

## Вступ та Методичні вказівки

Цей робочий зошит містить комплекс індивідуальних завдань для самостійної роботи здобувачів (СРС) з навчальної дисципліни **«Менеджмент в будівництві»**. Виконання цих завдань є обов'язковою складовою освітнього процесу, спрямованою на поглиблене вивчення галузевих нормативів (ДБН, ДСТУ), закріплення теоретичного матеріалу та розвиток аналітичних навичок майбутніх організаторів будівництва.

### Структура зошита

Зошит складається з 10 індивідуальних завдань, які логічно поділені на 3 змістові модулі:

- **Модуль 1:** Основи менеджменту та управління будівельним виробництвом (СРС №1-4).
- **Модуль 2:** Планування та організація будівельного виробництва (СРС №5-7).
- **Модуль 3:** Операційний менеджмент, керівництво та контроль (СРС №8-10).

Кожне завдання містить теоретичну постановку (опис ситуації/кейсу, мета, алгоритм) та спеціальний Бланк виконання. Здобувач повинен заповнювати таблиці, креслити графіки та вписувати управлінські рішення безпосередньо у бланки цього зошита.

### Критерії оцінювання (макс. 30 балів за семестр)

За виконання повного комплексу завдань СРС здобувач може отримати до 30 балів. Кожне завдання оцінюється за такими критеріями (макс. 3 бали за одну роботу):

| Критерій               | Опис вимог                                                                                                                                 | Частка балів |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Повнота розкриття      | Точність виконання заданого алгоритму, розв'язання всіх пунктів кейсу без пропусків.                                                       | До 40%       |
| Застосування теорії    | Вміння застосовувати теоретичні знання менеджменту до практичних будівельних ситуацій (посилання на ДБН, розуміння специфіки галузі).      | До 30%       |
| Оформлення та висновки | Логічність, акуратність оформлення графіків (циклограм, гістограм) та наявність власних аргументованих висновків. Плагіат не допускається. | До 30%       |

#### Важливе зауваження щодо безпеки!

У будівництві будь-яке управлінське рішення повинно перш за все відповідати нормам охорони праці та техніки безпеки. При вирішенні кейсів обов'язково враховуйте вимоги ДБН А.3.2-2-2009.

## СРС №1: Капітальне будівництво та сутність менеджменту

Обсяг часу: 3 години

Форма контролю: Перевірка бланка

### 1. Мета завдання

Засвоїти специфічні закономірності будівельної галузі (нерухомість продукції, вплив клімату, тривалість циклу) та навчитися аналізувати їх вплив на управлінські рішення менеджера.

### 2. Виробнича ситуація (Кейс)

#### Управління будівництвом промислового об'єкта в зимовий період

Ви призначені керівником проекту з будівництва цеху металоконструкцій. Роботи припадають на зимовий період (листопад – лютий). Вам потрібно проаналізувати вплив кліматичного та просторового факторів на логістику, вартість матеріалів та продуктивність праці у порівнянні з роботою класичного стаціонарного заводу з виробництва тих самих металоконструкцій.

### 3. Алгоритм виконання

- **Крок 1.** Проаналізуйте специфіку будівельного майданчика. Складіть порівняльну таблицю між будівельним виробництвом та стаціонарним заводом за ключовими параметрами (робоче місце, вплив погоди, плинність кадрів).
- **Крок 2.** Ідентифікуйте ризики. Випишіть 5 ключових факторів ризику, що виникають саме через зимовий період робіт.
- **Крок 3.** Прийняття рішень. Запропонуйте 3 конкретні управлінські рішення для мінімізації втрат та забезпечення безперервності робіт.

## БЛАНК ВИКОНАННЯ СРС №1

### Крок 1. Порівняльний аналіз умов виробництва:

| Критерій порівняння                                         | Будівельний майданчик | Стаціонарний завод |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|
| Організація робочого місця (рух предметів та знарядь праці) |                       |                    |
| Вплив кліматичних умов                                      |                       |                    |
| Склад колективу та його стабільність (після здачі об'єкта)  |                       |                    |

### Крок 2. П'ять ключових факторів ризику зимового будівництва:

1. \_\_\_\_\_
2. \_\_\_\_\_
3. \_\_\_\_\_
4. \_\_\_\_\_
5. \_\_\_\_\_

### Крок 3. Управлінські рішення для мінімізації втрат:

| № | Опис управлінського рішення | Очікуваний результат |
|---|-----------------------------|----------------------|
| 1 |                             |                      |
| 2 |                             |                      |
| 3 |                             |                      |

## СРС №2: Принципи, функції та методи управління

---

Обсяг часу: 4 години

Форма контролю: Ситуаційний аналіз

### 1. Мета завдання

Навчитися застосовувати ситуаційний підхід при зміні зовнішніх обставин, адаптувати методи керівництва (адміністративні, економічні, соціально-психологічні) та розробляти алгоритми дій в умовах кризи.

### 2. Виробнича ситуація (Кейс)

#### Адаптація до різкої зміни безпекової ситуації

Ви — керівник будівельно-монтажного управління (БМУ). На об'єкті (зведення логістичного центру) працює 4 бригади. Відбувається різке загострення безпекової ситуації в регіоні (систематичні повітряні тривоги, перебої з електропостачанням). Потрібно прийняти термінове рішення про перенесення строків виконання робіт, зміну графіка змінності та евакуацію дорогої спецтехніки, не допустивши паніки серед персоналу.

### 3. Алгоритм виконання

- **Крок 1.** Ідентифікація проблеми. Визначте тип факторів (внутрішні/зовнішні) та їх вплив на функції управління (планування, організація, мотивація, контроль).
- **Крок 2.** Ситуаційний алгоритм. Опишіть покроковий алгоритм дій керівника (від отримання інформації до перевірки виконання наказу).
- **Крок 3.** Адміністративний вплив. Сформулюйте офіційний наказ (розпорядження) по підприємству щодо зміни режиму роботи.

## БЛАНК ВИКОНАННЯ СРС №2

### Крок 1. Аналіз факторів та функцій управління:

Джерело ризику (зовнішнє/внутрішнє):

Як ситуація впливає на функцію "Планування":

Як ситуація впливає на функцію "Мотивація":

### Крок 2. Покроковий алгоритм дій керівника в кризовій ситуації:

| Крок           | Дія / Управлінське рішення |
|----------------|----------------------------|
| 1. Збір даних  |                            |
| 2. Аналіз      |                            |
| 3. Рішення     |                            |
| 4. Комунікація |                            |
| 5. Контроль    |                            |

### Крок 3. Проект адміністративного наказу:

|                                        |                 |
|----------------------------------------|-----------------|
| НАКАЗ № _____                          |                 |
| Від «___» _____ 202_ р.                |                 |
| Про: (тема наказу)                     |                 |
| НАКАЗУЮ:                               |                 |
| 1.                                     |                 |
| 2.                                     |                 |
| 3. Контроль за виконанням покласти на: |                 |
| Директор БМУ                           | _____ / _____ / |

## СРС №3: Система будівельних організацій та учасники

Обсяг часу: 4 години

Форма контролю: Матриця  
відповідальності

### 1. Мета завдання

Вивчити структуру взаємозв'язків між учасниками інвестиційно-будівельного процесу, ключові положення договору будівельного генпідряду та навчитися розподіляти зони відповідальності.

### 2. Виробнича ситуація (Кейс)

#### Розподіл відповідальності при залученні субпідрядників

Ваша організація виступає Генеральним підрядником (Генпідрядник) при зведенні торгівельного центру. Для виконання складних фасадних робіт ви залучаєте спеціалізованого Субпідрядника. Інвестор (Замовник) вимагає залучення незалежного Страхового консультанта для оцінки ризиків та розробки полісу страхування цивільної відповідальності під час виконання висотних робіт. Потрібно чітко розмежувати відповідальність сторін за ключовими етапами.

### 3. Алгоритм виконання

- **Крок 1.** Проаналізуйте інтереси та ризики. Визначте, які ризики несе Генпідрядник при роботі з Субпідрядниками (якість, строки, охорона праці).
- **Крок 2.** Страхування. Визначте 3 пункти договору, які має перевірити Страховий консультант.
- **Крок 3.** Матриця відповідальності. Складіть матрицю RACI (Responsible, Accountable, Consulted, Informed) або класичну матрицю повноважень для 5 основних завдань на об'єкті.

## БЛАНК ВИКОНАННЯ СРС №3

### Крок 1. Аналіз ризиків Генпідрядника:

Ризик 1 (Якість робіт субпідрядника):

Ризик 2 (Охорона праці):

Ризик 3 (Фінансовий/Строки):

### Крок 2. Пункти для Страхового консультанта:

1.

2.

3.

### Крок 3. Матриця відповідальності (Використовуйте літери: В - виконує, К - контролює, У - узгоджує, І - інформується):

| Етап / Завдання                                              | Замовник<br>(Інвестор) | Генпідрядник | Субпідрядник<br>(Фасади) | Страховий<br>консультант |
|--------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|--------------------------|--------------------------|
| 1. Надання будівельного майданчика та проєктної документації |                        |              |                          |                          |
| 2. Забезпечення техніки безпеки на висотних фасадах          |                        |              |                          |                          |
| 3. Постачання фасадних панелей та кріплень                   |                        |              |                          |                          |
| 4. Загальна координація робіт на генплані (кран, під'їзди)   |                        |              |                          |                          |
| 5. Оцінка наслідків у разі падіння вантажу з висоти          |                        |              |                          |                          |



**ДНІПРОВСЬКИЙ  
ПРОФЕСІЙНИЙ  
ТЕХНОЛОГІЧНИЙ  
КОЛЕДЖ**

ЗАКЛАД ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ

**Документ містить ознайомчий фрагмент.**

**Повна версія доступна в електронній  
бібліотеці закладу після входу в особистий  
кабінет студента.**