

ЗАТВЕРДЖУЮ

Заступник директора з навчально-методичної роботи
ЗПО «Дніпровський професійний технологічний
коледж»

Сергій ГОРДІНКО
« 28 » серпня 2026 р.



РОБОЧА НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА

З ДИСЦИПЛІНИ

ВК. 5 МЕНЕДЖМЕНТ В БУДІВНИЦТВІ

Рівень освіти: Фахова передвища освіта (ОПС «Фаховий молодший бакалавр»)

Галузь знань: 19 Архітектура та будівництво (G Інженерія, виробництво та будівництво)

Спеціальність: 192 Будівництво та цивільна інженерія (G19 Будівництво та цивільна інженерія)

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Характеристика	Показник
Кількість кредитів ЄКТС	3 кредити
Загальна кількість годин	90 годин
Рік підготовки (курс)	II курс
Аудиторні години (лекції)	36 годин
Аудиторні години (практичні)	20 годин
Самостійна робота здобувача (СРС)	34 годин
Форма підсумкового контролю	Диференційований залік

2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Мета: Формування у здобувачів фахової передвищої освіти системи теоретичних знань і практичних навичок з управління будівельним виробництвом, прийняття раціональних управлінських рішень, планування технологічних процесів та організації роботи колективу на всіх етапах інвестиційно-будівельного циклу.

Спеціальна мета (адаптаційна): Підготовка управлінських кадрів низової ланки, здатних ефективно адаптуватися до мінливих умов будівельного майданчика, реагувати на ризики, керувати багатoproфільними бригадами та забезпечувати організаційно-технологічну єдність процесів з дотриманням норм ДБН, екологічної безпеки та охорони праці.

Основні завдання:

1. Засвоєння основних понять, законів та принципів менеджменту з урахуванням специфіки капітального будівництва.
2. Вивчення системи взаємодії учасників будівництва (інвестор, замовник, генпідрядник, субпідрядник).
3. Опанування основ проєктування організації будівництва та технологічної підготовки (розробка елементів ПОБ і ПВР).
4. Формування навичок розрахунку параметрів будівельних потоків та календарного планування (графіки Ганта, циклограми, мережеві графіки).
5. Засвоєння методів ефективного керівництва, лідерства, мотивації бригад та управління конфліктами в будівельних колективах.

3. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

3.1. Нормативні документи, на основі яких розроблена програма

1. Закон України «Про фахову передвищу освіту».
2. Закон України «Про регулювання містобудівної діяльності».
3. Державний стандарт фахової передвищої освіти зі спеціальності 192 «Будівництво та цивільна інженерія» (затверджений наказом МОН України від 17.11.2021 р. № 1243).
4. Державні будівельні норми, зокрема ДБН А.3.1-5:2016 «Організація будівельного виробництва».
5. Положення про організацію освітнього процесу в закладі освіти.

3.2. Вимоги до кандидатів на підготовку

Освітній рівень: Наявність базової або повної загальної середньої освіти. Здобувачі повинні мати базові знання з раніше вивчених дисциплін: «Будівельні матеріали», «Технологія будівельного виробництва» та «Економіка будівництва».

Категорія слухачів: Здобувачі ОПС «Фаховий молодший бакалавр», особи, які проходять перекваліфікацію за будівельним напрямом, дорослі слухачі та ветерани, які адаптуються до цивільних інженерних спеціальностей.

3.3. Етапи підготовки

Вивчення здійснюється протягом одного семестру і логічно поділяється на три взаємопов'язані модулі:

• **Модуль 1:** Теоретичні основи менеджменту та управління будівельним виробництвом (Функції, методи, організаційні структури).

• **Модуль 2:** Планування та організація будівельного виробництва (ПОБ, ПВР, потокові методи, календарне планування).

• **Модуль 3:** Операційний менеджмент, керівництво та контроль в будівництві (Персонал, лідерство, мотивація, управління якістю).

Завершується підготовкою та складанням підсумкового модульного контролю (диференційований залік).

3.4. Кваліфікаційні вимоги до слухачів, які пройшли підготовку

Після завершення курсу здобувач повинен:

• **ЗНАТИ:** специфічні закономірності капітального будівництва; форми і методи управління; види та структуру проектно-технологічної документації; закономірності будівельних потоків; стилі керівництва та методи вирішення конфліктів.

• **УМІТИ:** вирішувати організаційні та управлінські питання; обирати раціональні методи виконання робіт; розраховувати параметри потоків; будувати лінійні та мережеві графіки; здійснювати оперативний управлінський контроль.

• **ВИКОРИСТОВУВАТИ:** нормативну та довідкову літературу (ДБН, ДСТУ); сучасні підходи до лідерства та мотивації робітників; інструментарій прийняття управлінських рішень.

4. КОМПЕТЕНТНОСТІ ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Згідно з вимогами стандарту фахової передвищої освіти (Спеціальність 192), вивчення дисципліни забезпечує формування:

ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК 7. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК 8. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість.

СК 10. Розуміння технологічних процесів під час зведення, експлуатації... об'єктів будівництва з дотриманням вимог охорони праці та навколишнього середовища.

СК 11. Здатність вирішувати організаційні та управлінські питання, організовувати діяльність колективу, працювати в команді під час зведення об'єктів будівництва.

Програмні результати навчання (РН):

РН 3. Здійснювати організацію робіт та нагляд (управління) в контекстах професійної діяльності, у тому числі в умовах непередбачуваних змін.

РН 15. Організовувати технологічні процеси будівництва та управляти ними.

РН 19. Планувати, аналізувати, контролювати і оцінювати власну роботу та роботу інших осіб.

4.1. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ

Результати навчання (РН)	РН 3	РН 15	РН 19
ЗК 3, ЗК 4, ЗК 8	+	+	+
ЗК 7	+		+
СК 10		+	
СК 11	+	+	+

5. НАВЧАЛЬНИЙ ПЛАН КУРСУ

5.1. Розрахунок навчального часу

Вид навчальної роботи	Кількість годин	% від загального обсягу
УСЬОГО за курсом (4 кредити ЄКТС)	90	100%
Аудиторні заняття (всього)	56	62 %
з них: <i>Лекції</i>	36	40 %
з них: <i>Практичні заняття</i>	20	22 %
Самостійна робота здобувача (СРС)	34	38 %

5.2. Розподіл навчальних годин за модулями

№ з/п	Назва модулів та тем	Усього годин	Лекції (год.)	Практ. (год.)	СРС (год.)	Контроль (год.)
I	МОДУЛЬ 1. Основи менеджменту та управління будівельним виробництвом	30	12	4	14	-
1	Тема 1. Капітальне будівництво, його завдання. Сутність та закони менеджменту	5	2	0	3	-
2	Тема 2. Принципи, функції та методи управління в будівництві	10	4	2	4	-
3	Тема 3. Система будівельних організацій. Учасники будівництва	9	3	2	4	-

№ з/п	Назва модулів та тем	Усього годин	Лекції (год.)	Практ. (год.)	СРС (год.)	Контроль (год.)
4	Тема 4. Управлінські рішення в будівельному менеджменті	6	3	0	3	-
II	МОДУЛЬ 2. Планування організації будівельного виробництва та	32	12	6	14	-
5	Тема 5. Організація і підготовка будівельного виробництва. ПОБ і ПВР	10	4	2	4	-
6	Тема 6. Організація потокового будівельного виробництва	11	4	2	5	-
7	Тема 7. Календарне та мережеве планування будівництва	11	4	2	5	-
III	МОДУЛЬ 3. Операційний менеджмент, керівництво та контроль	28	12	4	12	-
8	Тема 8. Управління виробничим персоналом. Організація та оплата праці	10	4	2	4	-
9	Тема 9. Керівництво, лідерство та управління конфліктами в колективі	10	4	2	4	-
10	Тема 10. Управлінський контроль якості, результативності та відповідальність	8	4	0	4	-
	РАЗОМ ЗА КУРСОМ:	90	36	20	34	0

5.3. Самостійна робота здобувача (СРС)

Загальні положення щодо СРС

Самостійна робота здобувача спрямована на поглиблене вивчення галузевих нормативів (ДБН, ДСТУ), закріплення теоретичного матеріалу та розвиток аналітичних навичок майбутніх організаторів будівництва. Відповідно до детального розподілу годин, загальний обсяг СРС становить 40 годин. Робота складається з розв'язання розрахункових задач, розробки графічної документації, аналізу психологічних кейсів та підготовки до контрольних заходів. За виконання самостійної роботи та модульних тестів здобувач може отримати максимум 30 балів із загальних 100 за курс.

Високий бал виставляється за глибоке розуміння ДБН, якісно розроблені елементи проєктів виконання робіт (ПВР) та своєчасність здачі завдань. Критерії оцінювання кожної окремої роботи включають повноту розкриття кейсу (до 40% балів), вміння застосовувати теорію на практиці (до 30% балів), а також логічність і акуратність оформлення (до 30% балів).

Деталізований зміст завдань для самостійної роботи (СРС №1 – №10)

Модуль 1. Основи менеджменту та управління будівельним виробництвом (14 годин)

• СРС №1. Капітальне будівництво, його завдання. Сутність та закони менеджменту.

- **Обсяг часу:** 3 години.
- **Завдання:** Аналіз особливостей будівельного виробництва порівняно з промисловістю, а також опрацювання конспекту.
- **Мета:** Засвоїти специфічні закономірності будівельної галузі та їх вплив на управлінські рішення.
- **Виробнича ситуація (Кейс):** Управління будівництвом промислового об'єкта в зимовий період. Здобувачу потрібно проаналізувати вплив кліматичного фактора на логістику, вартість матеріалів та продуктивність праці порівняно з роботою стаціонарного заводу.
- **Алгоритм виконання:** Скласти порівняльну таблицю між будівельним майданчиком та заводом. Виписати 5 ключових факторів ризику. Запропонувати 3 управлінські рішення для мінімізації втрат.

• СРС №2. Принципи, функції та методи управління в будівництві.

- **Обсяг часу:** 4 години.
- **Завдання:** Ситуаційні підходи до управління.
- **Мета:** Навчитися застосовувати ситуаційний підхід при зміні зовнішніх обставин та адаптувати методи керівництва.

- **Виробнича ситуація (Кейс):** Прийняття термінового рішення про перенесення дати запуску навчальної групи через різку зміну безпекової ситуації в регіоні.

- **Алгоритм виконання:** Ідентифікувати тип проблеми (внутрішній чи зовнішній фактор). Описати покроковий алгоритм дій керівників. Сформулювати наказ (адміністративний метод) щодо перенесення строків.

- **СРС №3. Система будівельних організацій. Учасники будівництва.**

- **Обсяг часу:** 4 години.

- **Завдання:** Аналіз договорів генпідряду.

- **Мета:** Вивчити структуру та ключові положення договору будівельного генпідряду і розподіл відповідальності.

- **Виробнича ситуація (Кейс):** Укладання договору на оздоблювальні роботи, де інвестор вимагає залучення незалежного страхового консультанта для розробки полісу страхування цивільної відповідальності.

- **Алгоритм виконання:** Проаналізувати ризики генпідрядника при роботі з субпідрядниками. Визначити пункти договору для перевірки страховим консультантом. Скласти матрицю відповідальності.

- **СРС №4. Управлінські рішення в будівельному менеджменті.**

- **Обсяг часу:** 3 години.

- **Завдання:** Вирішення міні-кейсу з вибору постачальника будівельних матеріалів (матриця рішень).

- **Мета:** Опанувати кількісні методи прийняття раціональних управлінських рішень в умовах альтернатив.

- **Виробнича ситуація (Кейс):** Вибір одного з трьох постачальників інверторних підстанцій та панелей для СЕС, що мають різні показники ціни, швидкості доставки та гарантії.

- **Алгоритм виконання:** Визначити 4 критерії оцінки. Присвоїти кожному критерію ваговий коефіцієнт (сума = 1.0). Побудувати матрицю рішень та знайти зважену суму для оцінки кожного постачальника.

Модуль 2. Планування та організація будівельного виробництва (14 годин)

- **СРС №5. Організація і підготовка будівельного виробництва. ПОБ і ПВР.**

- **Обсяг часу:** 4 години.

- **Завдання:** Ознайомлення з ДБН А.3.1-5:2016.

- **Мета:** Вивчити нормативну базу організації будівництва, а також склад і зміст проектно-технологічної документації.

- **Виробнича ситуація (Кейс):** Розробка фрагменту ПВР для організації безпечних робіт з урахуванням зонування території, розташування побутівок та під'їздів важкої техніки.

- **Алгоритм виконання:** Опрацювати розділи ДБН А.3.1-5:2016. Виписати 5 обов'язкових складових текстової частини ПВР. Накреслити ескіз організації робочого місця з урахуванням вимог безпеки.

- **СРС №6. Організація потокового будівельного виробництва.**

- **Обсяг часу:** 5 годин.
- **Завдання:** Побудова циклограми потоку.
- **Мета:** Навчитися розраховувати параметри будівельного потоку та візуалізувати їх за допомогою циклограм.

- **Виробнича ситуація (Кейс):** Планування робіт 3 спеціалізованих бригад на 4 захватках із ритмом роботи у 2 дні на кожній.

- **Алгоритм виконання:** Розрахувати загальну тривалість будівництва. Визначити період розгортання потоку. Побудувати класичну циклограму у системі координат «Час-Захватки».

- **СРС №7. Календарне та мережеве планування будівництва.**

- **Обсяг часу:** 5 годин.
- **Завдання:** Оптимізація графіків за ресурсами.
- **Мета:** Опанувати методи згладжування ресурсних гістограм та управління критичним шляхом.

- **Виробнича ситуація (Кейс):** Подолання касового розриву (нестачі фінансування) на 15-й день будівництва шляхом перенесення двох дорогих робіт, які мають резерв часу у 5 днів.

- **Алгоритм виконання:** Описати алгоритм перенесення некритичних робіт. Побудувати гістограму ресурсів «до» та «після» оптимізації. Пояснити ризики використання повних резервів часу.

- **Модуль 3. Операційний менеджмент, керівництво та контроль (12 годин)**

- **СРС №8. Управління виробничим персоналом. Організація та оплата праці.**

- **Обсяг часу:** 4 години.
- **Завдання:** Розробка системи мотивації для комплексної бригади.
- **Мета:** Сформувати навички матеріального та нематеріального стимулювання будівельних робітників.

- **Виробнича ситуація (Кейс):** Падіння продуктивності у бригаді вимагає розробки системи мотивації з урахуванням зарплати та соціально-психологічного

мікроклімату (наприклад, традиції привітання з днем народження та облаштування зон відпочинку).

- **Алгоритм виконання:** Розробити критерії нарахування коефіцієнта трудової участі (КТУ). Скласти перелік з 3-х нематеріальних стимулів для команди. Описати роль бригадира у мотивації.

- **СРС №9. Керівництво, лідерство та управління конфліктами в колективі.**

- **Обсяг часу:** 4 години.
- **Завдання:** Аналіз конфліктної ситуації та вибір стилю лідерства.
- **Мета:** Навчитися ідентифікувати причини конфліктів та конструктивно їх вирішувати.

- **Виробнича ситуація (Кейс):** Загострення міжгрупового конфлікту через обмежений ресурс (екскаватор), який одночасно потрібен двом різним ділянкам.

- **Алгоритм виконання:** Визначити тип конфлікту та його причини. Застосувати сітку Томаса-Кілманна, щоб описати вирішення через «Компроміс» та «Співробітництво». Визначити доречний стиль керівництва.

- **СРС №10. Управлінський контроль якості, результативності та відповідальність.**

- **Обсяг часу:** 4 години.
- **Завдання:** Складання алгоритму вхідного контролю будівельних конструкцій.
- **Мета:** Опанувати процедури управління якістю та превентивного контролю на виробництві.

- **Виробнича ситуація (Кейс):** Розробка алгоритму вхідного контролю для партії залізобетонних виробів, а також організація симуляційного заходу з безпеки та першої допомоги для 50 осіб.

- **Алгоритм виконання:** Скласти блок-схему (алгоритм) перевірки супровідної документації та якості виробів. Визначити осіб, відповідальних за акт вхідного контролю. Обґрунтувати, як проведення симуляційних заходів знижує виробничі ризики.

6. ПРОГРАМА КУРСУ

Тема та ключові підтеми	Лекції	Практ.	СРС	Формат практичної та самостійної роботи
МОДУЛЬ 1. Основи менеджменту та управління будівельним виробництвом	12	4	14	

Тема та ключові підтеми	Лекції	Практ.	СРС	Формат практичної та самостійної роботи
Тема 1. Капітальне будівництво. 1.1. Роль будівельної галузі. 1.2. Специфічні закономірності (нерухомість продукції, кліматичні умови). 1.3. Поняття та сутність менеджменту.	2	0	3	<i>СРС:</i> Аналіз особливостей будівельного виробництва порівняно з промисловістю. Опрацювання конспекту.
Тема 2. Принципи, функції та методи управління. 2.1. Планування, організація, мотивація, контроль. 2.2. Адміністративні, економічні, соціально-психологічні методи.	4	2	4	<i>Практична:</i> Вирішення кейсу із застосування методів управління до бригади робітників. <i>СРС:</i> Ситуаційні підходи до управління.
Тема 3. Система будівельних організацій. 3.1. Учасники процесу: інвестор, замовник, генпідрядник, субпідрядник. 3.2. Підрядний та господарський способи. Структури трестів.	3	2	4	<i>Практична:</i> Побудова організаційної структури лінійно-функціонального типу будівельного управління. <i>СРС:</i> Аналіз договорів генпідряду.
Тема 4. Управлінські рішення. 4.1. Процес і моделі прийняття рішень на будмайданчику. 4.2. Фактори впливу. 4.3. Оцінка ризиків.	3	0	3	<i>СРС:</i> Вирішення міні-кейсу з вибору постачальника будівельних матеріалів (матриця рішень).
МОДУЛЬ 2. Планування та організація будівельного виробництва	12	6	14	
Тема 5. Організація і підготовка виробництва. ПОБ і ПВР. 5.1. Поза- та внутрішньомайданчикові роботи. 5.2. Склад ПОБ та ПВР. 5.3. Будівельний генеральний план (БГП).	4	2	4	<i>Практична:</i> Аналіз складу технологічної карти та розрахунок потреби в ресурсах. <i>СРС:</i> Ознайомлення з ДБН А.3.1-5:2016.
Тема 6. Потокове будівельне виробництво. 6.1. Послідовний, паралельний, поточковий методи. 6.2. Параметри потоку (крок, ритм,	4	2	5	<i>Практична:</i> Розрахунок просторових і часових параметрів

Тема та ключові підтеми	Лекції	Практ.	СРС	Формат практичної та самостійної роботи
захватка).				будівельного потоку (матричним методом). <i>СРС:</i> Побудова циклограми потоку.
Тема 7. Календарне та мережеве планування. 7.1. Види графіків. Графіки Ганта. 7.2. Мережеві (сітьові) моделі планування. 7.3. Розрахунок критичного шляху.	4	2	5	<i>Практична:</i> Побудова лінійного графіка та мережевого графіка. Знаходження критичного шляху. <i>СРС:</i> Оптимізація графіків за ресурсами.
МОДУЛЬ 3. Операційний менеджмент, лідерство та контроль	12	4	12	
Тема 8. Управління персоналом. 8.1. Бригадна форма організації праці. 8.2. Теорії мотивації. 8.3. Системи оплати праці.	4	2	4	<i>Практична:</i> Оцінка власного стилю керівництва (тест Томаса-Кілмана). <i>СРС:</i> Розробка системи мотивації для комплексної бригади.
Тема 9. Керівництво та управління конфліктами. 9.1. Природа лідерства. Влада і вплив керівника. 9.2. Стили керівництва. 9.3. Види конфліктів та стресів.	4	2	4	<i>Практична:</i> Рольова гра: розв'язання конфлікту між виконробом та замовником (або робітниками).
Тема 10. Управлінський контроль. 10.1. Види контролю (вхідний, операційний, приймальний). 10.2. Контроль якості та управління ризиками. 10.3. Професійна етика менеджера.	4	0	4	<i>СРС:</i> Складання алгоритму вхідного контролю будівельних конструкцій (наприклад, залізобетонних виробів).

7. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ ТА ДЖЕРЕЛА

7.1. Нормативно-правова база (в актуальній редакції)

1. Закон України «Про регулювання містобудівної діяльності».

2. ДБН А.3.1-5:2016 «Організація будівельного виробництва».
3. ДБН А.3.2-2-2009 «Охорона праці і промислова безпека у будівництві».
4. Національний класифікатор України ДК 003:2010 «Класифікатор професій» (розділ «Будівництво»).

7.2. Базова література

1. Основи менеджменту: Конспект лекцій / Укладачі: Т.В. Лазоренко, С.О. Пермінова. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. – 166 с.
2. Шикеринець В.В. та ін. Навчально-методичний посібник «Основи менеджменту». – Івано-Франківськ: ПНУ, 2022. – 38 с.
3. Менеджмент: Підручник / С.Ю. Бірюченко та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. – Житомир: Вид-во «Рута», 2021. – 856 с.
4. Тугай О.А., Шилов Є.І. Організація будівельного виробництва: Підручник. – К.: КНУБА, 2018.

7.3. Допоміжна література

1. Одаренко Т. Є. Конспект лекцій з дисципліни «Менеджмент в будівництві». Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2013. – 30 с.

7.4. Електронні інформаційні ресурси та сервіси

1. Портал ЄДЕССБ (Єдина державна електронна система у сфері будівництва) – *e-construction.gov.ua*.
2. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus (курси з проєктного менеджменту).
3. Нормативна база БУДСТАНДАРТ / ЛПА:ЗАКОН.

7.5. Навчально-методичне забезпечення дисципліни

1. Електронний курс у системі дистанційного навчання (Google Classroom / Moodle).
2. Методичні вказівки до виконання розрахункових практичних робіт (потокowe будівництво, мережеві графіки).
3. Збірник ситуаційних управлінських кейсів.

8. ВІДОМОСТІ ПРО ВИКЛАДАЦЬКИЙ СКЛАД

Освіта: Повна вища освіта за спеціальністю «Будівництво та цивільна інженерія», «Промислове та цивільне будівництво» або «Менеджмент організацій» (з практичним досвідом у будівельній галузі).

Спеціальна підготовка: Володіння сучасним ПЗ для календарного планування (MS Project), знання актуальних ДБН та принципів охорони праці. Розуміння інклюзивних та психологічних підходів для комфортної інтеграції ветеранів.

9. ФОРМИ ДОКУМЕНТІВ

Організація, контроль та облік освітнього процесу за даним курсом супроводжується наступними документами:

1. Силабус навчальної дисципліни.
2. Журнал обліку навчальних занять.
3. Відомість обліку поточної та підсумкової успішності (Заліково-екзаменаційна відомість).
4. Завдання до проходження модульного контролю (містять теоретичні питання та практичні задачі).
5. Рубрикатор (матриця) оцінювання.

10. СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ ТА КРИТЕРІЇ НАРАХУВАННЯ БАЛІВ

10.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Оцінювання здійснюється за 100-бальною шкалою. Підсумковим контролем є **Диференційований залік**.

Види навчальної роботи	Максимальний бал
Поточна робота на практичних заняттях (виконання та захист 10 завдань)	30
Виконання завдань самостійної роботи здобувача (СРС №1-10)	30
Модульний контроль (тестування за підсумками 3-х модулів)	40
РАЗОМ ЗА КУРС	100

10.2. Рубрикатор оцінювання

- **Практичні заняття (макс. 30 балів):** Оцінюється точність розрахунків параметрів потоку, правильність побудови мережевих графіків, активність при вирішенні управлінських кейсів.
- **Самостійна робота (макс. 30 балів):** Високий бал ставиться за глибоке розуміння ДБН, якісно розроблені елементи ПВР, своєчасність здачі робіт.
- **Модульний контроль (тестування за підсумками 3-х модулів) (макс. 40 балів):** Складається з теоретичної частини (знання основ менеджменту та специфіки будівництва) і практичної задачі (наприклад, визначення критичного шляху на сітьовому графіку).

11. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

1. **Практично-орієнтовані методи:** Розрахункові інженерні задачі (побудова циклограм будівельних потоків, оптимізація мережевих графіків).

2. **Кейс-метод:** Аналіз реальних управлінських ситуацій на будівельному майданчику (наприклад, алгоритм дій при зриві строків постачання бетону або конфлікт між виконробом та кранівником).
3. **Метод проєктів:** Розробка фрагменту ПВР для окремого виду робіт (земляних, монолітних тощо).
4. **Наочні методи:** Демонстрація креслень будівельних генпланів, технологічних карт, мультимедійних презентацій.

12. ПОЛІТИКА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

- **Академічна доброчесність:** Всі креслення графіків та розрахунки параметрів потоків виконуються самостійно. Плагіат не допускається.
- **Безпека та субординація:** На заняттях (особливо при вирішенні конфліктних кейсів) підтримується атмосфера взаємоповаги. Наголошується, що в будівництві будь-яке управлінське рішення повинно перш за все відповідати нормам охорони праці та техніки безпеки.

13. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДЛЯ ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ (ЕКЗАМЕНУ)

БЛОК 1. Основи менеджменту та структури будівництва

1. Капітальне будівництво: поняття, цілі та його місце в економіці держави.
2. Специфічні закономірності будівельного виробництва порівняно з промисловістю.
3. Функції та методи управління будівельним виробництвом (адміністративні, економічні, соціально-психологічні).
4. Організаційні форми управління в будівництві: лінійна, функціональна, матрична структури.
5. Учасники інвестиційно-будівельного процесу: інвестор, замовник, підрядник, проєктувальник.
6. Способи ведення будівництва: підрядний, господарський, змішаний.

БЛОК 2. Організація та планування будівельного виробництва

7. Зміст та етапи організаційно-технічної підготовки до будівництва об'єкта.
8. Проєкт організації будівництва (ПОБ): призначення, розробники та склад документації.
9. Проєкт виконання робіт (ПВР): призначення, склад та вихідні дані для розробки.
10. Будівельний генеральний план (БГП): види, принципи проєктування, логістика на майданчику.
11. Сутність та переваги потокового методу організації будівництва.

12. Просторові, технологічні та часові параметри будівельних потоків (захватка, ритм, крок потоку).
13. Календарне планування будівництва: лінійні графіки (діаграми Ганта) та циклограми.
14. Мережеве (сітьове) планування: правила побудови, події та роботи, розрахунок критичного шляху.

БЛОК 3. Лідерство, комунікації та контроль

15. Бригадна форма організації праці в будівництві: види бригад та специфіка управління ними.
16. Лідерство, влада і стилі керівництва лінійного інженера (майстра, виконроба).
17. Управління конфліктами та стресами в будівельному колективі.
18. Оперативний контроль якості будівельно-монтажних робіт.

14. ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ УСПІШНОСТІ НАВЧАННЯ, МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

14.1. Засоби діагностики успішності навчання

Діагностика знань, умінь та навичок здобувачів освіти здійснюється на всіх етапах вивчення дисципліни за допомогою наступних засобів:

- **Поточний контроль на практичних заняттях:**
 - Перевірка точності інженерно-управлінських розрахунків (просторові та часові параметри будівельних потоків, визначення критичного шляху).
 - Оцінювання побудованих графічних моделей (діаграми Ганта, циклограми, мережеві графіки, ескізи будівельних генеральних планів).
 - Спостереження за активністю під час рольових ігор та вирішення конфліктних управлінських ситуацій (наприклад, між виконробом та замовником/робітниками).
- **Контроль самостійної роботи здобувачів (СРС):**
 - Перевірка заповнених «Бланків виконання завдання», які містяться у методичних рекомендаціях до СРС.
 - Оцінювання складених матриць рішень, матриць відповідальності та алгоритмів вхідного контролю якості.
 - Аналіз результатів психологічних тестів (наприклад, тест Томаса-Кілманна на стиль вирішення конфліктів).
- **Модульний контроль:**
 - Бланкове або комп'ютерне тестування за підсумками змістових модулів.
- **Підсумковий контроль (Диференційований залік):**

- Підрахунок накопичених балів за семестр або написання комплексної залікової роботи (теоретичні питання + практичний міні-кейс), залежно від обраної системи оцінювання.

14.2. Методичне забезпечення дисципліни

Для успішного опанування дисципліни здобувачам надається наступний комплекс навчально-методичних матеріалів:

- Робоча навчальна програма (Силабус) з описом тем та результатів навчання.
- Методичні рекомендації для самостійної роботи здобувачів освіти (із бланками завдань та кейсами).
- Збірник ситуаційних управлінських кейсів для практичних занять.
- Методичні вказівки до виконання розрахункових практичних робіт (потокове будівництво, мережеві графіки).
- Електронний курс у системі дистанційного навчання (Google Classroom / Moodle), де розміщені конспекти лекцій та мультимедійні презентації.
- Доступ до актуальної нормативно-правової бази: ДБН А.3.1-5:2016, ДБН А.3.2-2:2009 та порталу ЄДЕССБ.

14.3. Критерії оцінювання

Оцінювання навчальних досягнень здобувачів здійснюється за 100-бальною шкалою, яка згодом переводиться у національну шкалу (для диференційованого заліку) та шкалу ЄКТС.

14.3.1. Критерії оцінювання практичних та самостійних робіт (кейс-завдань)

Відповідно до методичних рекомендацій, кожне виконане практичне чи самостійне завдання (кейс) оцінюється за наступними критеріями:

- **До 40% від максимального бала за завдання:** Повнота розкриття кейсу та точність виконання заданого алгоритму.
- **До 30% від максимального бала за завдання:** Вміння застосовувати теоретичні знання менеджменту до практичних будівельних ситуацій (посилання на ДБН, розуміння специфіки галузі).
- **До 30% від максимального бала за завдання:** Логічність, акуратність оформлення та наявність власних аргументованих висновків здобувача.

14.3.2. Шкала переведення балів за підсумками вивчення дисципліни

Підсумкова оцінка за Диференційований залік формується на основі загальної суми балів (від 0 до 100) і переводиться за такою шкалою:

Сума балів за 100-бальною шкалою	Оцінка за національною шкалою (Диференційований залік)	Оцінка ЄКТС	Критерії загального оцінювання знань
90 - 100	Відмінно	A	Здобувач демонструє глибокі знання законів менеджменту, безпомилково виконує розрахунки будівельних потоків, будує графіки без помилок, пропонує креативні та раціональні управлінські рішення.
82 - 89	Добре	B	Здобувач впевнено оперує ДБН, вірно розв'язує кейси, але допускає незначні неточності в оформленні або розрахунках некритичних параметрів графіків.
74 - 81	Добре	C	Здобувач розуміє основні принципи менеджменту, здатний розв'язати типові задачі за алгоритмом, але потребує підказок при аналізі нестандартних конфліктних ситуацій на будмайданчику.
64 - 73	Задовільно	D	Здобувач засвоїв базовий мінімум знань, виконує завдання (ПВР, матриці рішень) з помилками, частково обґрунтовує управлінські рішення.
60 - 63	Задовільно	E	Здобувач має фрагментарні знання, виконує розрахунки з суттєвими помилками, рівень виконання СРС мінімально допустимий для зарахування.
35 - 59	Незадовільно (з можливістю повторного складання)	FX	Здобувач не засвоїв значну частину матеріалу, не вміє будувати графіки Ганта чи циклограми. Потребує додаткового опрацювання тем та перескладання заліку.
0 - 34	Незадовільно (з обов'язковим повторним вивченням дисципліни)	F	Повна відсутність знань та неможливість вирішення елементарних організаційно-управлінських завдань. Здобувач не виконав більшість завдань СРС.

15. ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ (ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ ЗДОБУВАЧІВ)

Індивідуальні завдання є обов'язковою складовою самостійної роботи здобувачів (СРС), що спрямована на розвиток аналітичних навичок майбутніх організаторів будівництва та закріплення теоретичного матеріалу. Виконання індивідуальних завдань передбачає розв'язання розрахункових інженерно-управлінських задач, розробку фрагментів графічної документації та аналіз психологічних управлінських кейсів.

Перелік індивідуальних завдань розподілено за змістовими модулями дисципліни:

Модуль 1. Основи менеджменту та управління будівельним виробництвом

1. **Аналіз ризиків будівельного проєкту:** Складання порівняльної таблиці факторів ризику та розробка 3-х управлінських рішень для мінімізації втрат при веденні будівництва промислового об'єкта в зимовий період.
2. **Ситуаційне управління та адміністрування:** Опис алгоритму дій керівника та формулювання адміністративного наказу щодо термінового перенесення строків виконання робіт через різку зміну зовнішньої безпекової ситуації.
3. **Договірні відносини у будівництві:** Складання матриці відповідальності для договору генерального підряду з урахуванням залучення субпідрядників та незалежних страхових консультантів.
4. **Матриця управлінських рішень:** Кількісна оцінка альтернатив та вибір оптимального постачальника будівельних матеріалів (на прикладі обладнання для СЕС) шляхом побудови матриці рішень на основі 4-х критеріїв із ваговими коефіцієнтами.

Модуль 2. Планування та організація будівельного виробництва

5. Розробка елементів ПВР: Проєктування ескізу організації робочого місця (фрагменту будгенплану) з урахуванням зонування території, шляхів під'їзду важкої техніки та розташування побутових приміщень згідно з вимогами ДБН А.3.1-5:2016.

6. Проєктування будівельних потоків: Розрахунок просторових і часових параметрів ритмічного будівельного потоку (загальна тривалість, період розгортання) та побудова класичної циклограми у системі координат «Час-Захватки».

7. Оптимізація календарних планів: Згладжування ресурсної гістограми та подолання «касового розриву» фінансування шляхом перенесення дат початку некритичних робіт за рахунок їхніх резервів часу.

Модуль 3. Операційний менеджмент, керівництво та контроль

8. Системи мотивації персоналу: Розробка комплексної системи мотивації для будівельної бригади, що включає

критерії нарахування коефіцієнта трудової участі (КТУ) та перелік нематеріальних стимулів для зміцнення командного духу. 9. **Управління конфліктами:** Аналіз міжгрупового конфлікту за обмежені ресурси (будівельну техніку) на майданчику із застосуванням сітки Томаса-Кілманна та моделюванням його вирішення через «Компроміс» та «Співробітництво». 10. **Процедури вхідного контролю:** Складання алгоритму (блок-схеми) проведення вхідного контролю партії залізобетонних виробів та обґрунтування впливу симуляційних заходів з безпеки на зниження виробничих ризиків.

Вимоги до виконання та оформлення індивідуальних завдань:

- Усі індивідуальні завдання виконуються здобувачами самостійно у відведених розділах «Бланк виконання завдання», які містяться у робочому зошиті / методичних рекомендаціях до СРС.
- Відповіді та управлінські рішення мають бути аргументованими, містити посилання на специфіку будівельного виробництва та неухильно враховувати норми охорони праці та техніки безпеки.
- При виконанні розрахункових частин (параметри потоків) та побудові графіків (циклограм, гістограм) академічний плагіат не допускається.

ЛИСТ РЕЄСТРАЦІЇ ЗМІН ТА ДОПОВНЕНЬ ДО РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ

№ з/п	Дата внесення змін	Розділ, пункт, до якого вносяться зміни	Короткий зміст змін	Підпис розробника	Погодження (№ протоколу)
1					
2					