

СИЛАБУС: МЕНЕДЖМЕНТ В БУДІВНИЦТВІ

Більше ніж каска: Інженерія будівельних команд та процесів (Версія 2.0)

Галузь знань:	19 Архітектура та будівництво
Спеціальність:	192 Будівництво та цивільна інженерія
Освітній ступінь:	Фаховий молодший бакалавр
Автор та ментор:	Викладач - Юлія ПУСТОВОЙТ

ЧОМУ ЦЕЙ КУРС – ТВІЙ НАЙКРАЩИЙ ЧИ Т-КОДУ ПРОФЕСІЇ?

Більшість думає, що будівництво – це лише залитий бетон, тонни арматури, холодні креслення та виконроби, які зривають голос на майданчику. Забудьте.

Для сучасного фахівця з цивільної інженерії менеджмент – це прикладна дисципліна виживання та масштабування. Твій теодоліт, рівень чи знання властивостей матеріалів допоможуть звести ідеальну стіну, але жоден інструмент не підкаже тобі:

- Як **організувати роботу трьох різних субпідрядників**, щоб вони не билися за один підйомний кран на майданчику?
- Як **розрахувати критичний шлях** у графіку Ганта, щоб затримка постачання вікон не зупинила здачу всього об'єкта?
- Як **інтегрувати в будівельну бригаду ветеранів**, адаптувавши процеси так, щоб це було економічно ефективно для проекту і психологічно комфортно для людей?

Цей курс не про сухі лекції. Це про те, як управляти будівельним хаосом, як договори генпідряду рятують компанії від банкрутства, а грамотна мотивація бригади дозволяє обійтися без токсичного керівництва. Ти навчишся перетворювати будівельні креслення на працюючий бізнес-механізм.



АНАТОМІЯ СУЧАСНОГО ІНЖЕНЕРА-УПРАВЛІНЦЯ

ХАРД-СКІЛИ

(ІНЖЕНЕР-БУДІВЕЛЬНИК)

- Читання будівельних креслень
- Знання ДБН та властивостей матеріалів
- Геодезичний контроль та розбивка
- Технології монолітного бетонування



БІЗНЕС-СКІЛИ

(МЕНЕДЖЕР)

- Побудова мережових графіків
- Оптимізація та розподіл ресурсів
- Управління персоналом та конфліктами
- Розробка ПОБ і ПВР

= ЛІДЕР (Керівник проєкту / Виконроб)

"Вміння залити ідеальний фундамент робить тебе хорошим майстром. Вміння організувати 50 людей так, щоб об'єкт здали вчасно і в рамках бюджету – робить тебе Керівником."

КАРТА КУРСУ (LEVEL UP ПРОГРАМА)

Ваш шлях розбито на 3 потужні змістові модулі (рівні). Кожен рівень прокачує конкретну ділянку вашої управлінської «операційної системи».

LEVEL 1: ОСНОВИ МЕНЕДЖМЕНТУ (ЗАВАНТАЖЕННЯ БАЗИ)

Сюжет: Як працює будівельний ринок і чому об'єкт не будується у вакуумі. Учасники процесу: від інвестора до субпідрядника.

Секретна зброя: Матриця управлінських рішень. Вчимося приймати зважені рішення щодо вибору постачальників матеріалів в умовах ризику та альтернатив.

Аптечка: Договори підряду та відповідальність. Розуміння того, де закінчується твоя зона відповідальності і починаються ризики замовника.

LEVEL 2: ПЛАНУВАННЯ (КРАШ-ТЕСТ РЕАЛЬНОСТІ)

Сюжет: Від хаосу в котловані до ритмічного конвеєра. Проєкт організації будівництва (ПОБ) та Проєкт виконання робіт (ПВР).

Секретна зброя: Критичний шлях (CPM) та мережеві графіки. Навичка, яка дозволяє бачити, які саме роботи не можна затримувати ні на день, щоб не зірвати весь проєкт.

LEVEL 3: ЛЮДИ ТА ОПЕРАЦІЙНИЙ КОНТРОЛЬ (СОЦІАЛЬНИЙ ДРАЙВ)

Сюжет: Будівництво — це не машини і цегла, це люди. Стилі керівництва, бригадна форма організації та системи мотивації.

Секретна зброя: Сітка Томаса-Кілманна. Як конструктивно розв'язувати конфлікти між виконробом та замовником або між двома ланками робітників за обмежені ресурси.

Аптечка: Етика та інклюзія. Дизайн безбар'єрного середовища та грамотна, не токсична реінтеграція ветеранів у робочий процес через правильну систему оплати (КТУ).

ГЕЙМІФІКАЦІЯ: ЯК ПРОЙТИ ЦЮ ГРУ

Ми не ставимо класичні "оцінки", ми нараховуємо **XP (Experience Points)**, які конвертуються у капітал вашого управлінського рейтингу. Щоб вижити на фінальному екзамені, вам потрібен потужний запас балів за семестр.

КВЕСТ (Вид роботи)	XP	Скіли, що прокачуються
Практичні інженерні розрахунки: Розрахунок параметрів будівельних потоків, побудова циклограм та лінійних графіків Ганта.	30 балів	Логіка планування, просторова уява, аналіз технологічної послідовності робіт.
Розв'язання управлінських кейсів (CPC): Аналіз конфліктів, розробка фрагментів ПВР, створення системи мотивації бригади.	30 балів	Лідерство, гнучкість мислення, робота з ДБН, емпатія та вміння аргументувати.
ПІДСУМКОВИЙ БОС (Диференційований залік): Модульні тести та розв'язання комплексного міні-кейсу на знаходження критичного шляху.	40 балів	Увага: Умова отримання заліку — сумарно за курс набрати не менше 60 балів. Демонстрація системного мислення.
РАЗОМ:	100 балів	Статус: Сертифікований Технократ-Управлінець

КОДЕКС ЧЕСТІ БУДІВЕЛЬНОГО МЕНЕДЖЕРА (ПРАВИЛА ГРИ)

1. Професійна доброчесність (No Ctrl+C / Ctrl+V):

Плагіат у графіках виконання робіт — це як використання неякісного бетону у фундаменті: рано чи пізно все завалиться. Використовуєте інструменти для пошуку теорії? Чудово. Але розрахунки параметрів потоку, побудова мережевих моделей та кінцеві управлінські рішення мають бути **ВАШИМИ**. За виявлений плагіат розрахункових частин — 0 балів.

2. Повага та Інклюзія (Етика діалогу):

Наш коледж і цей майданчик — це простір безумовної поваги до ветеранів, військових та людей з травматичним досвідом. Будівництво — це сувора, але командна гра. Будь-яка дискримінація, "токсичні" жарти під час обговорення управлінських рішень чи розподілу ресурсів — караються. Ми вчимося керувати людьми через повагу, а не через страх.

3. Стоїцизм у дедлайнах:

Терміни здачі розрахункових та практичних робіт існують не для того, щоб вас карати, а щоб тренувати вашу відповідальність. У реальному будівництві кожен день простою коштує десятки тисяч гривень. Запізнення приймаються лише за умови форс-мажору. Проте, діє політика гнучких дедлайнів для слухачів, що проходять реабілітацію.

4. Культура безпеки (Zero Tolerance):

Жодне управлінське рішення не варте людського життя. Якщо під час розв'язання кейсу ви пропонуєте рішення, яке пришвидшує роботу, але порушує норми охорони праці та ДБН — таке рішення вважається хибним. Безпека завжди на першому місці.

Готові?

Технічні навички без управління — це просто важка фізична праця.

Менеджмент без твердої технічної бази — це порожні балачки.

Ваша спеціальність дасть вам в руки креслення. Цей силабус навчить вас, як за цими кресленнями побудувати сильну команду, уникнути збитків і вчасно здати об'єкт.

Викладач



Юлія ПУСТОВОЙТ